



## عنوان سخنرانی

نقش PMO در توسعه حاکمیت پروژه در سازمانهای کارفرمایی بزرگ

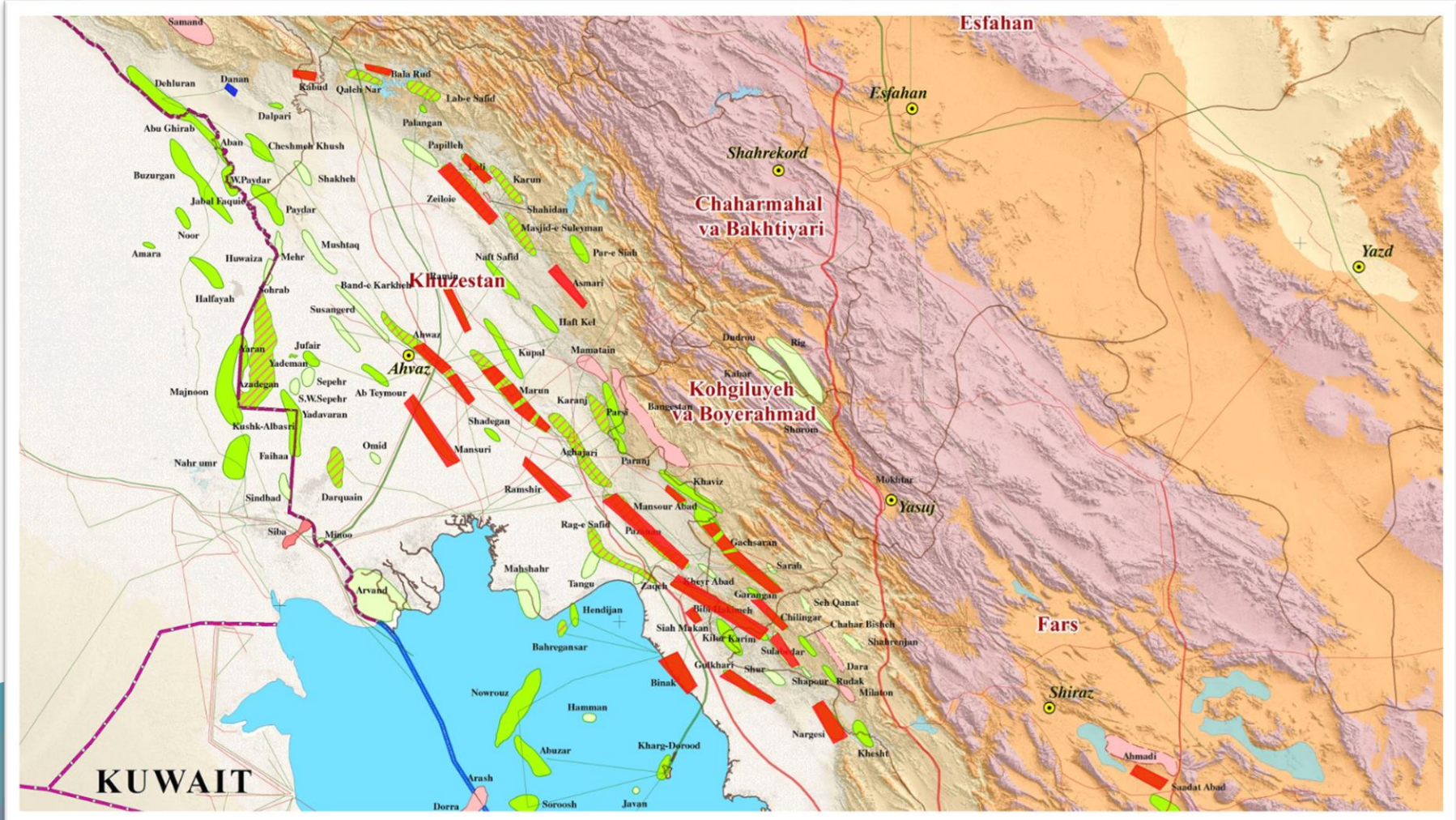
سخنران  
مریم درخشان

## ساختار شرکت ملی نفت ایران





## گسترده‌گی جغرافیایی محل اجرای پروژه ها



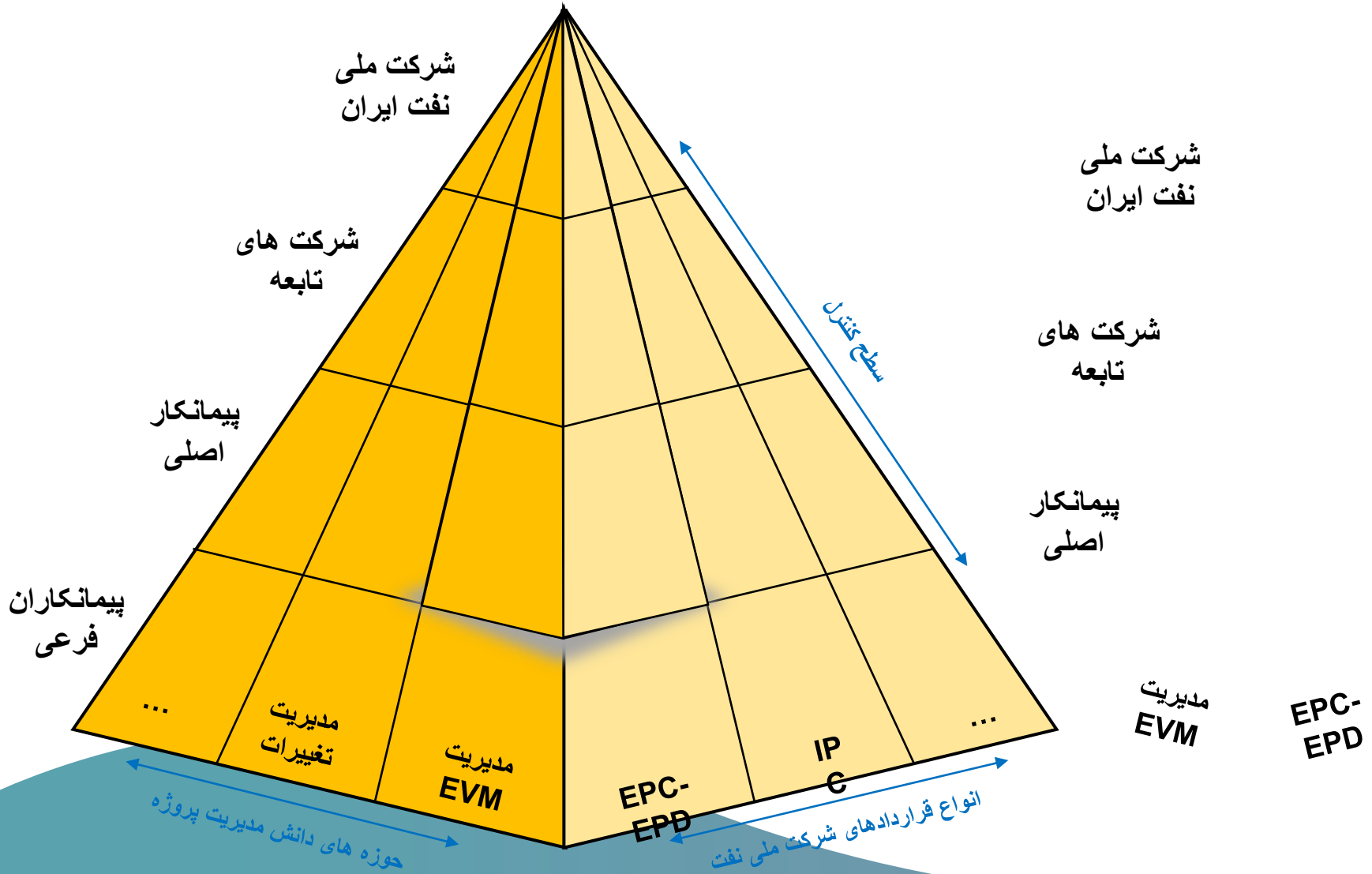
## نقش دفتر مدیریت پروژه در حکمرانی پروژه و خلق ارزش





## نظام مدیریت پروژه در شرکت ملی نفت ایران







اطلاعات عمومی طرح



مدیریت عملکرد



مدیریت پرداخت



مسئله ها و راهکارها



مایلستون ها



گالری تصاویر



طراحی  
و تدوین

نظامنامه



سامانه



داشبورد



پایش  
و ممیزی

توسعه و  
بهبود مستمر

پیاده سازی  
و استقرار

وزارت نفت

شرکت ملی نفت

دفتر مدیریت پروژه

مجری طرح

مدیریت طرح

پیمانکار

ثبت اطلاعات در مبدأ تولید  
و حذف فواصل جغرافیایی

Source Data  
Automation

Fact-based  
Decisions

پشتیبانی تصمیم مبتنی  
بر اطلاعات موثق و بهنگام

الگوبرداری از استانداردهای  
بین المللی مدیریت پروژه

Benchmarking

Hierarchical  
Integration

مدیریت یکپارچه  
پورتفولیو و پروژه

تأمین اطلاعات قابل اعتماد  
با دسترسی ساده، سریع و امن

Reliability &  
Timeliness

Common  
Language

ترویج زبان مشترک  
بین ارکان پروژه ها

نگهداری اطلاعات و اسناد  
از ابتدا تا انتهای پروژه ها

Life-cycle  
Archiving

Need-driven,  
Collaborative  
Development

توسعه بومی و نیاز محور  
بر پایه خرد جمعی

بهره گیری از به روزترین  
ابزارهای اطلاعاتی

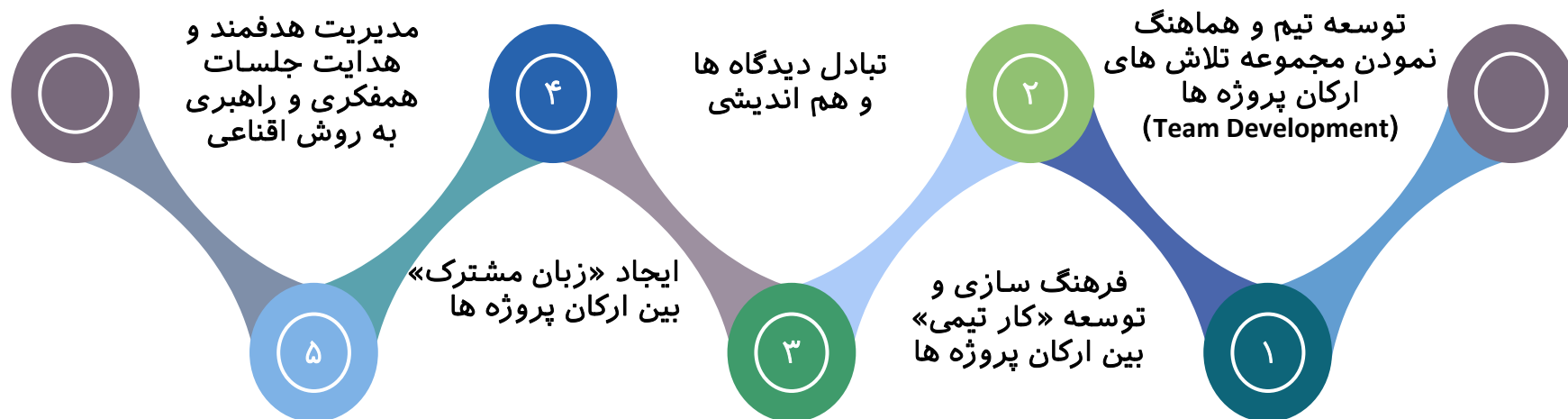
Leading IT &  
Software Tools

Incremental  
Development

توسعه گام به گام

رهیافت ها و دستاوردها

## متدولوژی ایجاد نظام مدیریت پروژه - توسعه تیم





## متدولوژی ایجاد نظام مدیریت پروژه - تدوین نظامنامه و قالبهای گزارش دهی

9



### تدوین نظام نامه مدیریت پروژه و پورتفولیو (Project Governance)

- تهیه مجموعه دستوراتعمل ها در زمینه های مختلف مدیریت پروژه و پورتفولیو
- هماهنگ سازی روش های برنامه ریزی، اندازه گیری و گزارش پیشرفت
- ارتقاء کیفیت برنامه ریزی پروژه ها
- ایجاد زیربنای لازم برای ممیزی نظام نامه

شماره سند: NDCP/PM/001/001  
نظامنامه مدیریت پروژه های EPC / EPD  
راهنمای تدوین ساختار شکست کار (WBS)  
و نظام اندازه گیری پیشرفت (PMS)  
ورژن ۲

شرکت ملی نفت ایران  
معاونت توسعه و مهندسی

**نظامنامه مدیریت پروژه های EPC/EPD**

راهنمای شماره ۱  
تدوین ساختار شکست کار و نظام اندازه گیری پیشرفت

ویراست سوم: ۱۰ اسفند ۹۸

شماره سند: NDCP/PM/002/001  
نظامنامه مدیریت پروژه های EPC / EPD  
راهنمای تعریف و زمانبندی  
مابستونهای کلیدی پروژه  
ورژن ۲

شرکت ملی نفت ایران  
معاونت توسعه و مهندسی

**نظامنامه مدیریت پروژه های EPC/EPD**

راهنمای شماره ۲  
تعریف و زمانبندی مابستونهای کلیدی پروژه

ویراست سوم: ۱۰ اسفند ۹۸

شماره سند: NDCP/PM/003/001  
نظامنامه مدیریت پروژه های EPC / EPD  
راهنمای محاسبه و ترسیم  
محنی های پیشرفت برنامه ای پروژه  
ورژن ۲

شرکت ملی نفت ایران  
معاونت توسعه و مهندسی

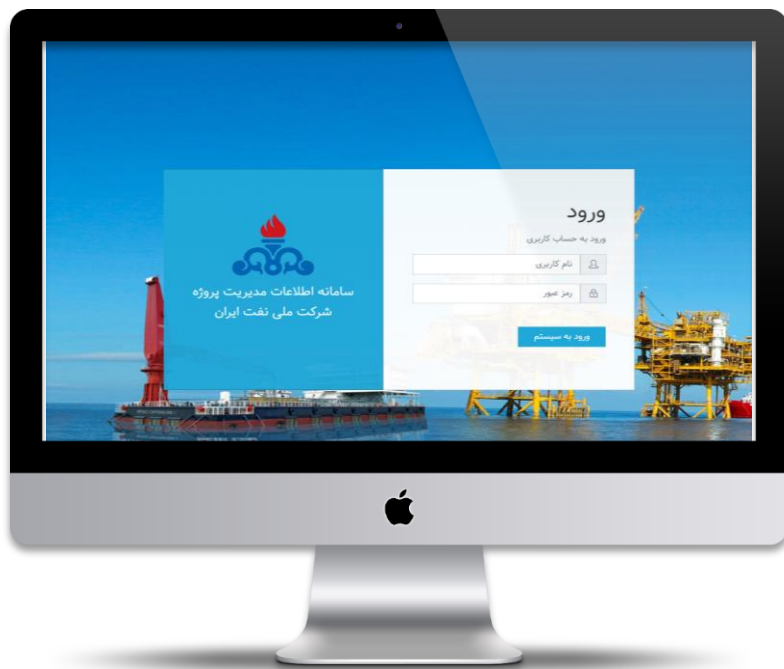
**نظامنامه مدیریت پروژه های EPC/EPD**

راهنمای شماره ۳  
محاسبه و ترسیم منحنی های پیشرفت برنامه ای پروژه

ویراست سوم: ۱۰ اسفند ۹۸

## متدولوژی ایجاد نظام مدیریت پروژه - طراحی و توسعه سامانه

- توسعه سامانه اطلاعات مدیریت پروژه ها و پورتفولیو (PMIS)
- طرح ریزی و پیاده سازی پرتال گردآوری اطلاعات عملکردی پروژه ها
- طرح ریزی و پیاده سازی داشبوردهای مدیریت پروژه و پورتفولیو
- ایجاد سازوکار لازم برای ارزیابی عملکرد پروژه ها
- ایجاد سازوکار نظارتی بر تخصیص هدفمند منابع به پروژه ها



## ساختار و چگونگی ارتباطات عملکردی سامانه



## سامانه داشبوردها



پیشرفت کلان و تفصیلی پورتفولیو

برنامه زمان‌بندی پورتفولیو

بررسی وضعیت مایلستون‌ها

و شاخص کلان  
عملکردی پروژه‌ها

وضعیت عملکرد (پیشرفت فیزیکی)

ارائه شاخص‌های  
کلیدی عملکرد زمانی

گزارش مشکلات و راهکارها

در سطح پورتفولیو و  
در سطح عملیاتی پروژه‌ها

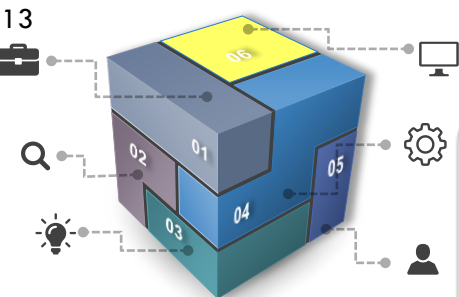
اطلاعات عمومی و مشخصات

محل اجرا، اهداف، بودجه قراردادی،  
مدت زمان اجرای پروژه و ...

گزارش پیشرفت مالی

گزارش فعالیت‌های  
شاخص هر بسته قراردادی





**تاریخ به روزرسانی**  
1401/01/09

ایستگاه توپگرانی تأسیسات ساحلی، 6  
خط لوله دریایی 36 اینچ به طول 42 کیلومتر، 3 چندراهه و گوی شناور

بخش خشکی شرکت مهندسی و توسعه نفت  
بخش دریا شرکت نفت و گاز پارس

انتقال 1,000,000 بشکه نفت در روز  
1,376M

شروع 1397/01/07  
پایان 1400/09/30  
45 ماه

### طرح احداث خط لوله استراتژیک و ملی انتقال نفت خام گوره به جاسک و پایانه صادراتی در منطقه مکران

**پیشرفت مالی قراردادهای طرح**

پیشرفت طرح	
بهره‌برداری کامل - برنامه	100.00%
بهره‌برداری کامل - عملکرد	84.94%
بهره‌برداری زودهنگام - برنامه	100.00%
بهره‌برداری زودهنگام - عملکرد	95.45%

**پیشرفت عنصر انتخاب شده روی نقشه**

نام	گروه	کارفرما	برنامه	عملکرد
ایستگاه بین راهی دو	ایستگاهها	مهندسی و توسعه نفت	100.00%	
			84.94%	

خلیج فارس

منطقه مکران

پایانه جاسک

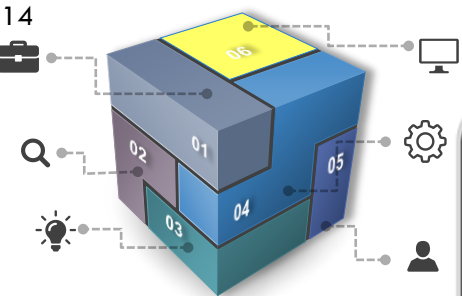
میناب

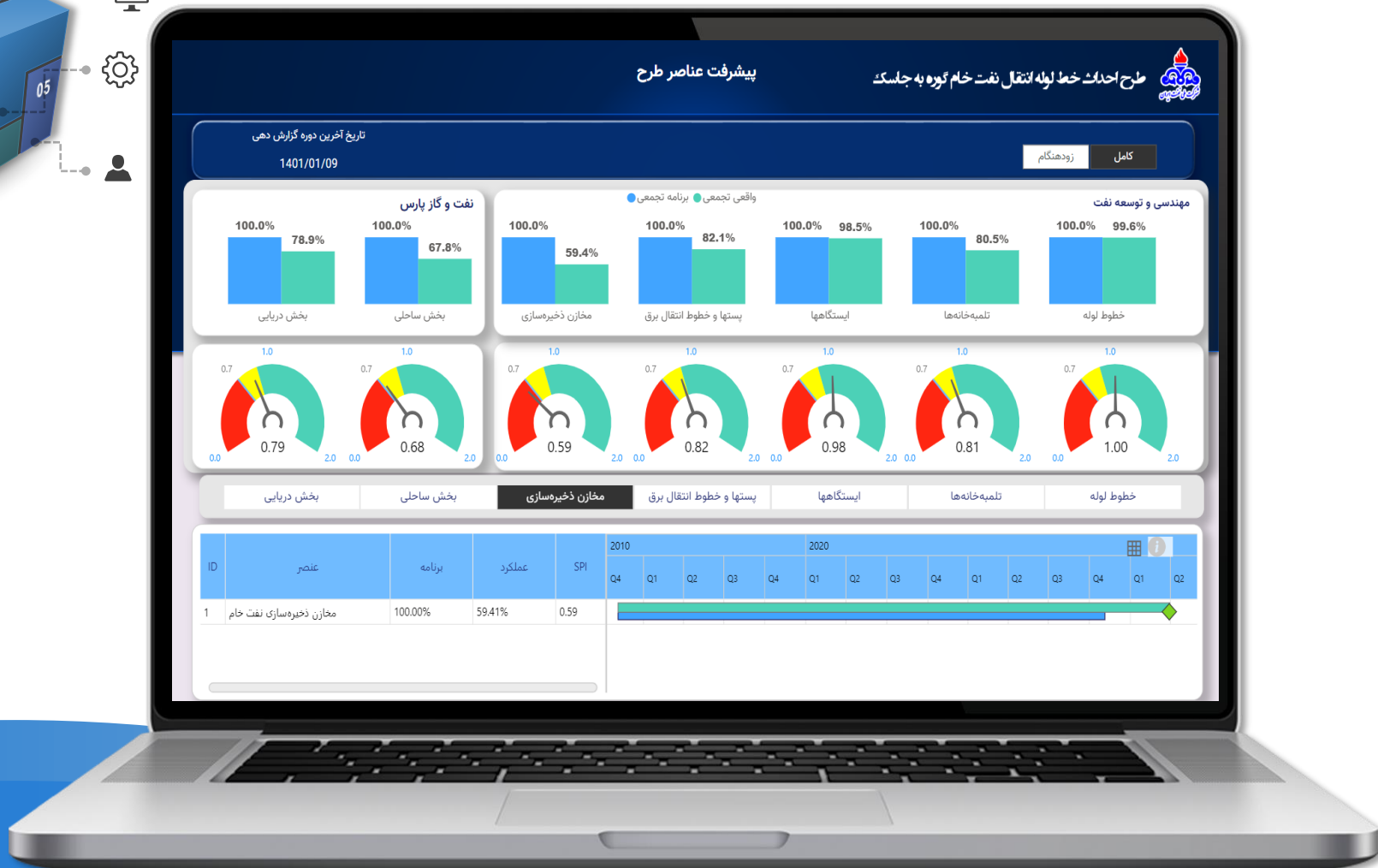
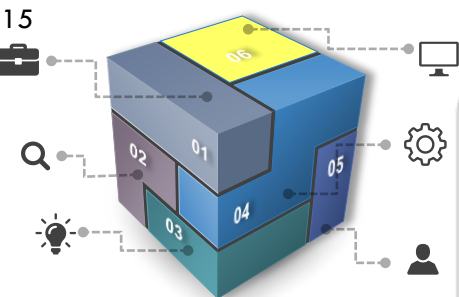
بندرعباس

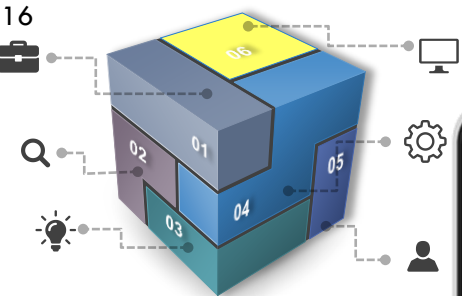
عسلویه

بوشهر

گوره







پیشرفت عنصر طرح احداث خط لوله انتقال نفت خام کوره به جاسک

تاریخ آخرین دوره گزارش دهی

1401/01/09

زودهنگام کامل

تلمبه‌خانه چهار (فداغ)  
10 Electric Pumps

100.0%

84.5%

● برنامه جمععی ● واقعی جمععی

0.7 1.0

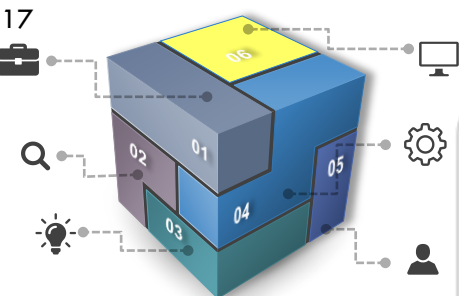
0.85

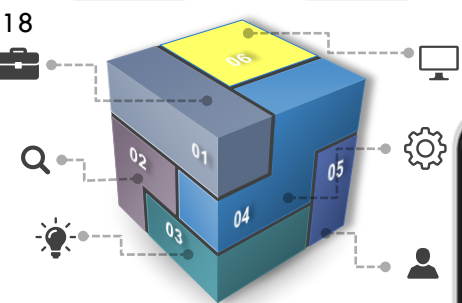
— برنامه — عملکرد

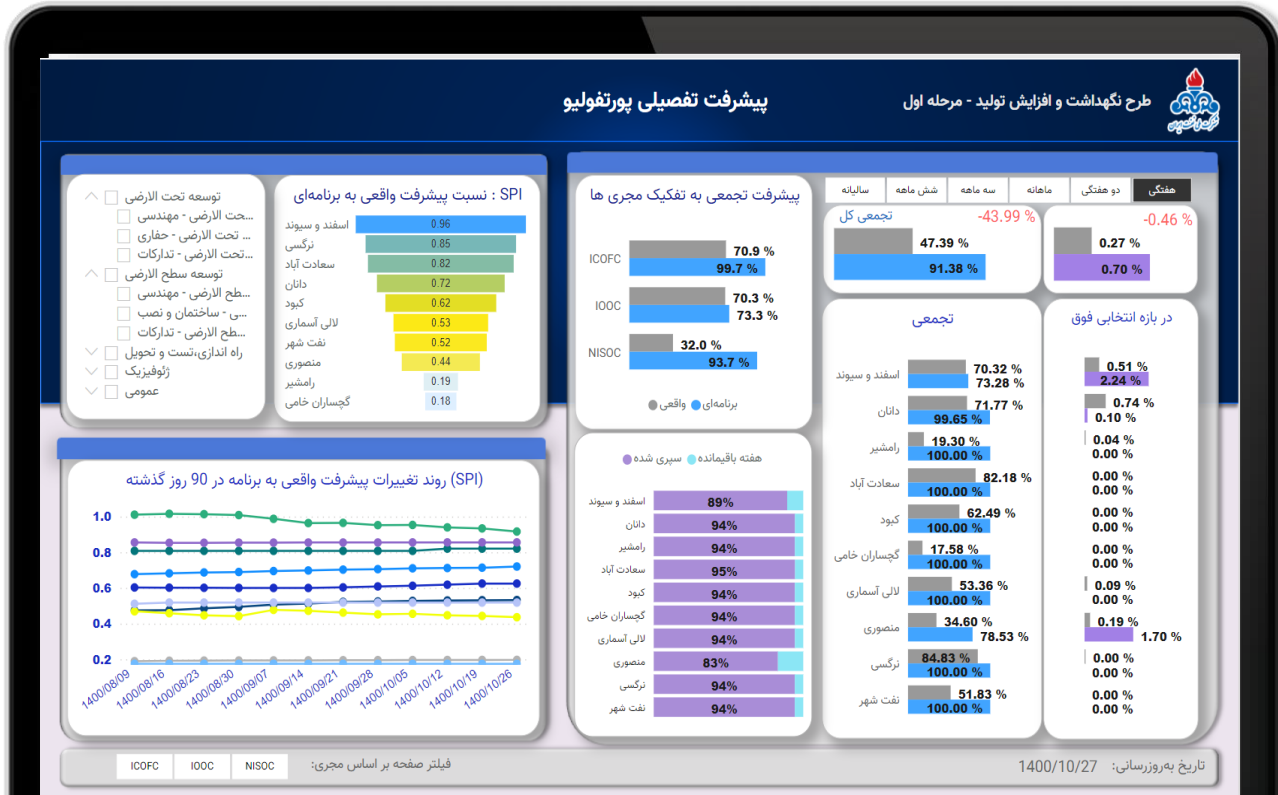
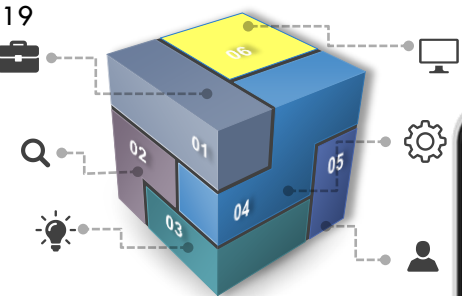
موضوع	شرح کار	کارفرما	پیمانکار	برنامه	عملکرد	SPI
ساخت و تامین	همه موارد بجز پمپ‌های الکتریکی و سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	جندی شاپور	100.00%	98.67%	0.99
ساخت و تامین	سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	قرارگاه خاتم	100.00%	96.00%	0.96
نظارت کارگاهی	سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	قدس نیرو	100.00%	95.33%	0.95
مهندسی تفصیلی	همه موارد بجز سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	جندی شاپور	100.00%	92.62%	0.93
ساختمان و نصب	همه موارد بجز سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	جندی شاپور	100.00%	92.17%	0.92
ساختمان و نصب	سیستم کنترل	مهندسی و توسعه نفت	قرارگاه خاتم	100.00%	70.00%	0.70
ساخت و تامین	پمپ‌های الکتریکی	مهندسی و توسعه نفت	پمپ‌های صنعتی ایران	100.00%	53.30%	0.53
راهاندازی و تولید آزمایشی	مهندسی و توسعه نفت	مهندسی و توسعه نفت	جندی شاپور	100.00%	6.47%	0.06

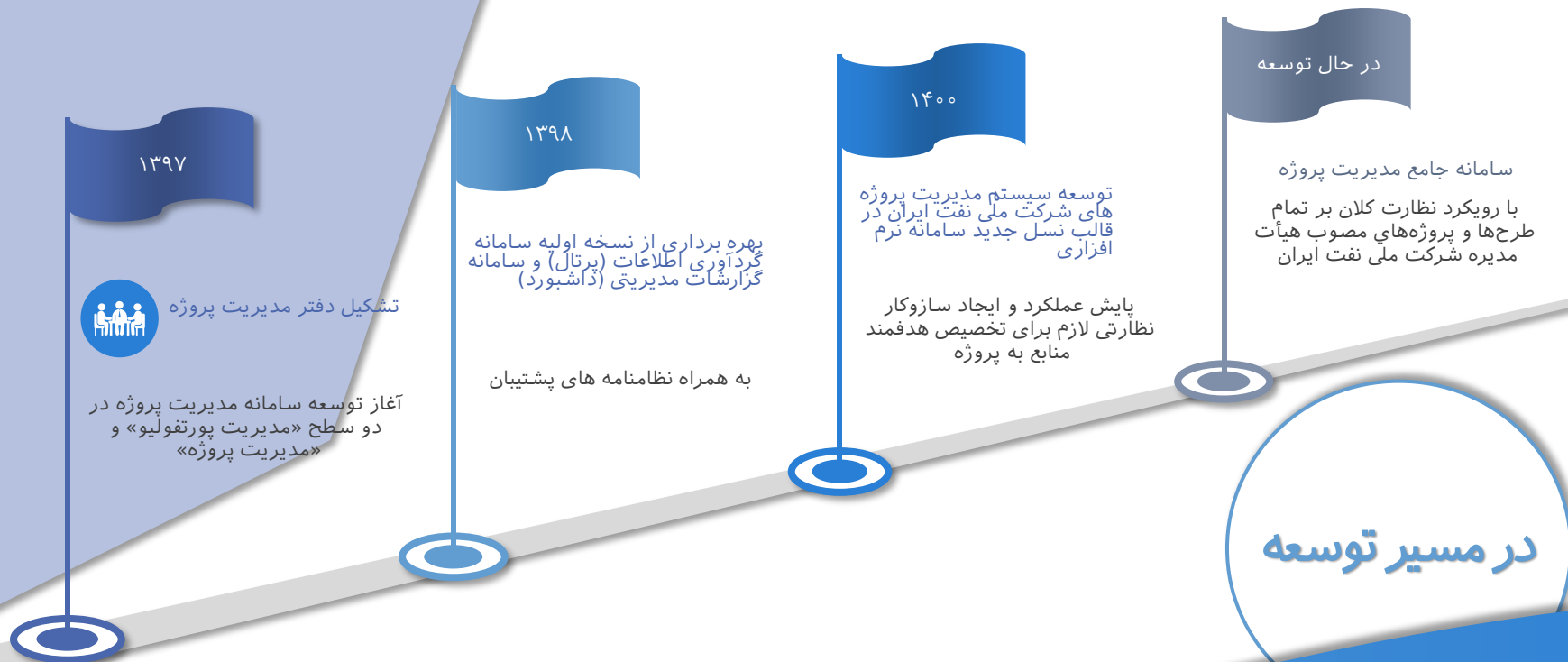
برای نمایش اطلاعات و درصدهای پیشرفت هر عنصر روی نشانه مربوط به آن کلیک نمایید











در مسیر توسعه