

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

PMO

چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم !!

پویان مسعودی فر، رضا معینی فر

۲۶ و ۲۷ مهر ماه ۱۴۰۲ - تهران

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

پویان مسعودی فر

- دکترای مدیریت پروژه از دانشگاه تهران
- مشاور، مدرس و محقق در حوزه مدیریت پروژه
- مدیرعامل شرکت ویستا مان (مشاوره و خدمات مدیریت پروژه)



رضا معینی فر

- کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، PMP
- مدیر پروژه‌های مهندسی در صنایع مس
- مشاور و مدرس مدیریت پروژه، برنامه‌ریزی استراتژیک و سیستم‌های سازمانی



پویان مسعودی فر، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۲

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا



سازمان‌های پروژه محور
 سازمان‌های وظیفه محور
 سازمان‌های مرکب

تب استقرار
PMO

دارای PMO
 فاقد PMO

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم !

۳

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

نگاه مسئله محور VS نگاه متمد محور

↑

شناخت عمیق
شناسایی راه حل‌ها
.....

↑

مد
هیجان
....

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم !

۴

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

9001
14001
34001
19011
21502

ابزارهای مدیریتی

PMBOK

HRM Models

ISO

OHSAS

Sustainable Development

OPM3

TQM

PEM

KM Models

EFQM

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۵

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

آیا متدها بد هستند؟

اجرای استانداردها

قواره سازی استانداردها

ایجاد استانداردها

فرایند توسعه استانداردها در سازمانها

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۶

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

دلایل شکست پروژهها

کارفرمای ضعیف

کم تجربگی مدیران

منابع

ضعف در
به کارگیری متدها

...

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۷

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

با یا بدون PMO

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۸

2nd Conference of Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

انواع PMO – آیا مسئله این است؟

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۹

2nd Conference of Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

گام اول: شناسایی مسئله

عارضه‌ها و مشکلات؟

مسئله سازمان من؟

دغدغه‌های آینده

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۱۰

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

گام اول: شناسایی مسئله

مسئله
سازمان من؟

- فقدان برنامه مناسب برای پروژهها
- عدم کنترل بر پروژهها
- فقدان انضباط مالی در پروژهها
- جذب نیروهای ناکارآمد
- گردش کار نامناسب برای تصمیم گیری
- مداخله مدیران ارشد در جزئیات
- طولانی بودن فرایند تهیه گزارشها

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۱۱

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

تفاوت میان خواستهها و نیازهای سازمان

نیاز واقعی VS خواستهها

↑ ↑

نیاز واقعی بر مبنای
تحلیل عمیق

برداشت سازمان از
نیاز خود

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۱۲

2nd Conference of Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی دفتر مدیریت پروژه شرکت مدیریت پروژه آریانا

گام اول: شناسایی مسئله

چرا؟
قیمت تمام شده پروژه‌ها یمان بالاست.

چرا؟
چرا؟
چرا؟
چرا؟
چرا؟
چرا؟

PMO می‌خواهم.

هزینه مواد و مصالح پروژه‌ها از برآوردها خیلی بالاتر است.

کنترلی بر ورود و خروج مصالح وجود ندارد.

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۱۳

2nd Conference of Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی دفتر مدیریت پروژه شرکت مدیریت پروژه آریانا

گام دوم: چگونه؟

آیا ضعف در مدیریت پروژه از مسائل اولویت‌دار سازمان است؟

- اصلاح گردش کار خریدهها
- تغییر / بهبود در کنترل کیفیت تحویل‌دانی‌ها
- کنترل ورود و خروج مواد و مصالح به کارگاه‌ها
- ایجاد جلسات تعاملی برای بررسی آخرین وضعیت پروژه‌ها
- ایجاد آرشیو مناسب از مستندات پروژه‌ها
- اصلاح فرایندهای جذب، نگه‌داشت و توسعه منابع انسانی

این مسائل چگونه حل می‌شوند؟

پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

۱۴

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

کلام بزرگان

 **RUSSEL ACKOFF**

The performance of a system depends more on how its parts interact than on how they act independently of each other.



۱۵ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

پیچیدگی‌های توسعه مدیریت پروژه



۱۶ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

کارکردهای مدیریت پروژه‌ای - با یا بدون PMO

- توانمندسازی ذی‌نفعان مختلف در مدیریت پروژه‌ها
- توسعه متدهای مدیریت پروژه‌ای
- بهبود روش‌های مدیریت اطلاعات پروژه‌ها
- مطالعه و تحقیق در زمینه دانش روز مدیریت پروژه
- ایجاد همراستایی استراتژیک میان پروژه‌ها و سازمان
- تعیین و پایش اهداف پروژه‌ها
- بررسی و امکان‌سنجی گزینه‌های قابل انتخاب

پویان مسعودی فر ، رضا معینی‌فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم !

۱۷

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

کارکردهای مدیریت پروژه‌ای - با یا بدون PMO

- تولید خروجی‌ها (فرآورده‌ها)ی مدیریت پروژه‌ای (منشور پروژه، خط مبنای پروژه و...) به شکل مناسب
- تسری حاکمیت پروژه‌ای
- برنامه‌ریزی و کنترل‌گری مالی (هزینه، بودجه، درآمد) در سطوح مختلف
- جمع‌آوری داده، تحلیل و گزارش‌دهی عملکرد
- پیش‌بینی از وضعیت آتی و دادن هشدارهای لازم به بازیگران
- مدیریت تغییرات و دعاوی

پویان مسعودی فر ، رضا معینی‌فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم !

۱۸

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

کارکردهای مدیریت پروژه‌های - با یا بدون PMO

- تضمین کیفیت تحویل‌دانی‌ها
- ارزیابی عملکرد (ورودی و دوره‌ای) اشخاص مرتبط با مدیریت پروژه
- پیگیری حل مسائل و مشکلات از جمله مسائل میان‌بخشی
- برگزاری جلسات کنترل پروژه در سطوح مختلف
- مدیریت تأمین کالاها و خدمات
- مدیریت درس‌آموخته‌ها
- ...

۱۹ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

تقسیم کار میان بازیگران

- اولویت‌ها کدام‌اند؟
- چگونه می‌توان به این اولویت‌ها پاسخ داد؟

۲۰ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

لزوم راهبری / بازی سازی / کارگردانی

توسعه مدیریت پروژه به عنوان یک «مسئله ممکن سازمان» نیازمند طراحی بازی توسعه است که PMO می تواند در قالب آن تعریف، تشکیل و همکاری نموده یا حتی آن را راهبری نماید.

۲۱ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

جمع بندی - از خود بپرسیم:

- مسئله / مسائل ما چیست؟
- ریشه های مسائل به شکل واقعی چه چیزهایی هستند؟
- چه راهکارهایی برای مسائل ما وجود دارد؟
- بازیگران چه کسانی می توانند باشند؟
- این راهکارها چه مسائل جدیدی ایجاد می کنند؟
- اولویت حل مسائل چگونه است؟
- بازی چیست؟ بازیگران کدامند؟ و بازی گردان چه کسی است؟

۲۲ پویان مسعودی فر ، رضا معینی فر | PMO چیزی که شاید به آن نیاز نداشته باشیم!

2nd Conference of
Project Management Office
www.pmoc.aryanapm.com

PMO

دومین همایش تخصصی
دفتر مدیریت پروژه
شرکت مدیریت پروژه آریانا

+98 21 8897 2699
+98 935 678 1199

[in](https://www.linkedin.com/company/vistamun) vistamun

[Instagram](https://www.instagram.com/vistamun_co) vistamun_co

t.me/vistamun

پرسش پاسخ

www.VISTAMUN.com

باتشکر